

«НАС ЖДЕТ УСКОРЕННЫЙ ПЕРЕДЕЛ...»

В Екатеринбурге открылась новая современная площадка хлебокомбината «СМАК», являющегося признанным лидером на рынке Свердловской области. Масштабное строительство объекта велось 2 года. Ohlebe.ru стал первым, кому директор «СМАКа» Владилен Фуфаров дал интервью.

Роман Калинин. С какими самыми большими задачами, проблемами сталкиваются сейчас хлебопеки?

Владилен Фуфаров. Главное – фактор неопределенности. Люди не знают, что будет дальше. Можно говорить, что в 90-е мы что-то подобное проходили. Но на самом деле, в такой ситуации еще никто никогда не оказывался. И как она будет развиваться – никто не знает. Поэтому что-то спрогнозировать, спланировать на сегодняшний день крайне сложно.

Р.К. Есть такое мнение, что люди будут есть хлеб всегда... И коснется все это в самой меньшей степени.

В.Ф. Есть подозрение, что люди будут переходить на более дешевый хлеб.

Р.К. Люди будут переходить на более дешевый хлеб, потому что хлебопеки будут понимать, что нужно в эту сторону переориентироваться. Или просто денег у населения не будет такого количества?

В.Ф. Сложно сказать про деньги. Пока не буду трогать возможности хлебопек, но, наверное, в стрессовой ситуации будут люди экономить на чем-то... Может, не на традиционном хлебе, а

булочках, зерновых, эксклюзивных сортах. Тем более в силу экономических причин, ценовых и так далее, наверное, «верхний» сегмент рынка будет под большим ударом. Поэтому есть прогноз, что спрос перестроится. Опять же есть такая мысль, возможно, некоторые западные игроки с рынка уйдут, тот же Fazer объявил, что уходит, потом передумал... Ну, а кондитерские компании западные – как они себя поведут? Сейчас они тоже заявляют, что прекращают инвестировать... Но у них продажи больше зависят от связей с Западом, чем у наших компаний. С другой стороны, может создаться такая ситуация, что на рынке будут недоступны шоколад или еще какие-то кондитерские изделия, а люди будут вместо этого покупать, допустим, булочные, сдобные изделия. Тоже непонятно...

Р.К. А вот про уход с рынка европейских компаний... Разные варианты развития событий обсуждаются и, в частности, что их просто от-

нимут и отдадут российским предпринимателям. Что вы думаете по этому поводу?

В.Ф. Скорее всего – перепродадут. Кто-то сейчас сможет выкупить по недорогой цене. Потому, что просто так уйти с рынка – это тоже колоссальные затраты на сворачивание производства, выплату



Владилен Фуфаров, Роман Калинин

выходных пособий...

Р.К. В телевизоре было сказано, что если предприятие закрывается, то оно просто уходит... И могут предложить: «Владилен, вот хлебозавод в Москве, теперь он твой»...

В.Ф. Ну, а как это юридически? Например, сказали, что яхту Усманова национализировали. Приехали адвокаты, показали бумаги, все она стоит спокойно, продолжается техобслуживание... Т.е. вопросы юридические остаются главными. Разные компании поведут себя по-разному, кто-то может быстро продать свой бизнес по бросовой цене, а кто-то останется... На западные компании, тот же Fazer, давит и западный спрос... Например, финские потребители предъявляют претензии. Западным компаниям приходится выбирать: либо свой рынок, либо российский. Конечно, будет трудно. В этой ситуации некоторые компании могут сильно выиграть... Выиграют те, которые на слуху, которые имеют большие возможности для захвата рынка. Конечно, нас ждет ускоренный передел рынка. Многие с рынка